

Местные проекты в решении вопросов территории: общественная инициатива или бизнес идея?



Докладчик:

**Дягилева Елена Борисовна,
эксперт по территориальному
общественному самоуправлению,
аспирант ФИЦКИА РАН
Архангельская область**

**г. Киров
2019**

Идея

Общественные инициативы в виде проектов ТОС могут влиять на развитие экономики территории



20 лет успеха

Архангельских ТОС

Основа развития ТОС:

1. Политическая воля руководителя региона
2. Областной закон о поддержке ТОС
3. Государственная программа поддержки ТОС

2019 г. - 21 млн бюджетных средств на проектную деятельность ТОС

Финансирование ТОС

21 млн рублей	<i>бюджетные средства распределяются по методике и направляются в МО</i>
1086 ТОС	На уровне МО проводится конкурс
~ 500 проектных идей	Публичная защита проектов Решение комиссии (выбор победителей)
~ 300 грантов	Реализация проектов и расходование средств осуществляется через администрацию МО

Меры поддержки (нематериальные)

- ▶ Обучение - семинары по проектному управлению
- ▶ Межмуниципальные коммуникации - презентации практик
- ▶ Региональные мероприятия для обмена опытом
- ▶ Советы по ТОС (площадки для обсуждения вопросов)
- ▶ Информационная поддержка
- ▶ Организационная поддержка

ТОС и экономика территории (2019)

Гипотеза исследования:

«Общественные проекты могут оказывать существенное влияние на развитие экономики территории при определенных условиях»

25 экспертных интервью

депутаты областного, районного и поселенческого уровней, эксперты по ТОС, председатели ТОС, главы МО

Эффективный ТОС - это...

- ▶ Постоянный участник жизнедеятельности муниципалитета **50%**
- ▶ Структура, работающая в рамках конкретных проектов **50%**

ТОС способны решать задачи местного значения

70% - «да»

- ▶ благоустройство территории, развитие спорта, туризма, сохранение исторического и культурного наследия, организация досуга, организация энергосбережения и другие.

30% - «да, при определенных условиях»

- ▶ способны, но желательно организационное и методическое сопровождение, поддержка бизнеса и власти

ТОС способны оказывать услуги и создавать рабочие места

30% - «нет»

- ▶ «проекты ТОС должна сопровождать администрация, возможно только как самозанятость. Рабочие места в малом бизнесе...»
- ▶ «возможно в небольшом объеме, предпринимательство всех рассорит..»

40% - «да, при определенных условиях»

- ▶ «когда созданы условия (у ТОС есть помещения, подключения и пр.)»
- ▶ «когда во главе грамотные специалисты-лидеры»

30% - «да»

- ▶ «в рамках проектов ТОС туристической направленности»

Могут ли общественные проекты влиять на развитие экономики?

Это утопия, нереально, зачем?	Могут влиять при определенных условиях
10%	90%
Депутаты, эксперты по ТОС	Специалисты администраций, главы поселений (в настоящее время взаимодействуют с активами ТОС на территории МО)

Влияние ТОС на экономику возможно при следующих условиях:

- ▶ Информирования (широкого, качественного, вовремя)
- ▶ Обучения бизнес-планированию и бизнес-проектированию
- ▶ Сопровождения лидерских команд ТОС (административное, юридическое, финансовое) при регистрации в качестве юридического лица
- ▶ Получения грантов на реализацию бизнес-проектов
- ▶ Получения налоговых льгот на период становления (первые три-пять лет)
- ▶ Включения в структуру экономических связей на территории
- ▶ Поддержка «первого лица» (на начальном этапе)

Предложения для размышления (ответы респондентов)

- ▶ «создать площадку единую для всех проектных идей и поддержки инициатив»
- ▶ «в структуру местного управления власти ввести единицы специалистов высокого уровня, способных зажечь, поднять, поддержать лидеров территорий»
- ▶ «необходимо упрощение бремени административных барьеров, ослабление прессинга контрольно-надзорных органов, наличие упрощенных процедур ведения бизнеса и отчетности»
- ▶ «необходимы ресурсы (лесные, энергетика, вода, земля и пр.) территории»

Предложения для размышления (ответы респондентов)

- ▶ «предлагаем создать Центры местной активности»
- ▶ «нужна оплата руководителей ТОС»
- ▶ «увеличить финансирование в два раза»
- ▶ «необходим прямой диалог о проблемах, совместное участие во всех делах, консультации»
- ▶ «создать условия для привлечения молодежи в деятельность ТОС»
- ▶ «необходимы грамотные руководители, умеющие мыслить масштабно»

Общественная инициатива или бизнес проект?

- ▶ **Проекты ТОС становятся все более сложными**
- ▶ **Активы ТОС предлагают решения важных проблем**
 - ▶ **Создают дорогостоящие проекты**

Социальная и гражданская активность перерастает в профессиональную деятельность, возникает потребность в привлечении компетентных ресурсов, принятии серьезных управленческих решений

Эволюция инициативы

- ▶ Инициативная группа -
 - ▶ орган ТОС -
 - ▶ НКО -
 - ▶ **социальный предприниматель -**
- ▶ **индивидуальный предприниматель 1, индивидуальный предприниматель 2, индивидуальный предприниматель 3**
 - ▶ **АО -**
 - ▶ **ООО -**
 - ▶ **другое**

Предпосылки перехода:

Человеческий капитал - основополагающий компонент успешности малой территории

- 1. Действующие команды активных, заинтересованных в успехе территории граждан**
- 2. Наличие идей преобразования и развития территории**
- 3. Знание особенностей территории действия**
- 4. Согласованность действий с администрацией поселения**
- 5. Готовность реализовать проекты, способные влиять на стратегическое развитие и имидж территории**

Факторы риска:

- 1. Лидеры-общественники не готовы создавать юридическое лицо**
- 2. Отсутствуют административные механизмы поддержки «общественных бизнес-инициатив»**
- 3. Менталитет общественников не способствует продвижению товаров и услуг, произведенных ТОС**
- 4. На уровне муниципалитетов недостаточно профессиональных знаний в области маркетинга и PR технологий**
- 5. Нет понимания необходимости преобразования общественных инициатив в бизнес-проекты**

Общественная инициатива и бизнес проект!

- ▶ **1. Территория действия ТОС значительно более привлекательна для инвестиций, она «живая»**
- ▶ **2. Актив ТОС нередко является командой, способной реализовывать серьезные дорогостоящие проекты**
- ▶ **3. Для решения вопроса продвижения проектной деятельности ТОС требуются специальные профессиональные знания**
- ▶ **4. Обсуждение возможности влияния деятельности ТОС на развитие и маркетинг территории актуально и перспективно**



**Дягилева Елена Борисовна,
эксперт по территориальному
общественному самоуправлению,
аспирант ФИЦКИА РАН
Архангельская область**

**Контакты: dyagileva15@yandex.ru ,
телефон: 89522579909**